

DONACION I-R-1326 – CLAEH (2012-14)

Diálogo sobre políticas públicas en el ámbito de la agricultura familiar y la seguridad alimentaria en el Cono Sur de América Latina - El Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH).

Relatorio sobre las Acciones del 2014 y Plan Operativo Anual para el primer trimestre del 2015

Preámbulo

Considerando que la recién aprobada etapa del Programa FIDA MERCOSUR (financiada por la donación FIDA 2000000497) da continuidad a muchas de las actividades cumplidas con cargo a la Donación I-R-1326 CLAEH (ejecutada entre abril 2012 y marzo 2015), el presente POA se divide en dos documentos, de la siguiente manera:

- a) actividades previstas para el 1er. Trimestre 2015 contra la Donación I-R-1326 CLAEH, por un monto de USD 63.000, a desembolsarse antes del 31 de marzo de 2015 a liquidación de la anterior donación (pág. 1-13);
- b) actividades previstas para ser realizadas en los 3 Trimestres restantes del año 2015, con cargo a la Donación 2000000497 aprobada en septiembre de 2014, por medio de un desembolso que se solicitará una vez firmados el Convenio de Donación y el Memorandum de Entendimiento, al finalizar el primer trimestre de 2015 (pág. 14-22).

1. Introducción

1.1 Objetivos Generales del Programa (etapa 2012-14)

Los objetivos generales planteados para esta fase del Programa Regional (“el Proyecto”) que se expresaron en el documento de Proyecto aprobado son:

- a) apoyar la formulación, dentro de los contextos nacionales, de políticas públicas pertinentes orientadas a desarrollar la agricultura familiar (AF), garantizar la seguridad alimentaria y aliviar la pobreza rural, procurando la armonización de las políticas a nivel regional;
- b) impulsar la cooperación Sur-Sur mediante la participación de los gobiernos, los organismos multilaterales y bilaterales, y las organizaciones de AF, y a la vez crear mecanismos que permitan sistematizar las enseñanzas extraídas en el Cono Sur.

1.2 Resultados esperados

Los resultados esperados al final de su ejecución, en 3 años, expresados a partir de verificadores, pueden resumirse como sigue:

- a) 12 estudios regionales y/o nacionales sobre las políticas públicas estratégicas para los gobiernos y las organizaciones de AF del Cono Sur;

- b) 9 informes en apoyo a la gestión de los proyectos del FIDA que se están ejecutando en el Área del Proyecto;
- c) 15 talleres dedicados al análisis de las políticas y/o las iniciativas que se aplican en apoyo al desarrollo de la AF, con la participación de los representantes de sus organizaciones y los funcionarios gubernamentales del Área del Proyecto;
- d) 15 misiones de intercambio técnico en apoyo a la aplicación de políticas y/o instrumentos de intervención pertinentes;
- e) 1 sitio web actualizado de/sobre las actividades del programa y sus resultados;
- f) 3 alianzas y acuerdos con instituciones académicas para realizar estudios sobre políticas públicas para la AF en el Área del Proyecto;
- g) 9 documentos analíticos sobre las principales esferas normativas que se están considerando;
- h) 1 documento sobre el enfoque estratégico inicial;
- i) 1 informe final del proyecto;
- j) 8 misiones de intercambio entre los representantes de los gobiernos y las organizaciones de los países integrantes del MERCOSUR y los representantes de países de otras regiones; y
- k) 8 reuniones de trabajo entre beneficiarios de los países que participan activamente de la REAF y beneficiarios de los demás países que hacen parte del Área del Proyecto, donde se dé seguimiento a una agenda temática acordada con antelación y donde los resultados se sistematicen y se publiquen.

1.3 Presupuesto por Componente

El presupuesto asignado al Proyecto por componente y su financiamiento por parte de FIDA, CLAEH y otras instituciones participantes, ha sido establecido de acuerdo a la siguiente repartición:

<i>Components</i>	<i>IFAD</i>		<i>CLAEH and others</i>		<i>Total</i>
	Amount	Percentage	Amount	Percentage	
Public Policy Dialogue and Institutionalization	731 000	41%	570 000	71%	1 301 000
South-South Cooperation	458 000	25%	150 000	19%	608 000
Programme Management	611 000	34%	80 000	10%	691 000
Total	1 800 000	100%	800 000	100 %	2 600 000

1.4 Presupuesto por Categoría

El presupuesto por categoría de gasto, al que nos vamos a referir directamente para la elaboración del POA, que respalda la solicitud de desembolso, ha sido establecido de acuerdo a la siguiente figura:

<i>Category</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage</i>
Consulting services	302 000	17%
Training	330 000	18%
Technical assistance	382 000	21%
Publications	175 000	10%
Staff salaries	425 000	24%
Operational costs	186 000	10%
Total	1 800 000	100 %

2. Cumplimiento de las Actividades Programadas para el 3er. año de ejecución POA 2014

La descripción de las actividades cumplidas durante 2014, referidas a las previstas en el POA correspondiente, muestran desvíos que se explican por cambios importantes en factores del contexto político-institucional y de priorización en los enfoques tanto por parte de las organizaciones sociales como por parte de los gobiernos.

Los cambios más importantes que a su vez motivaron la modificación sobre la marcha de varias actividades previstas pueden resumirse en: (i) la presencia plena de Venezuela y Ecuador en la REAF que, expandiendo geográficamente su cobertura, generó la necesidad de crear y fortalecer secciones nacionales, asimilando un proceso de dialogo sobre políticas (DP) llevado a cabo durante 10 años por 5 países; (ii) el retorno lento de Paraguay al MERCOSUR, luego de su sanción por aplicación de la “cláusula democrática” en 2012 y la necesidad de superar diferencias de enfoque y desconfianzas generadas en el proceso ocurrido hasta las elecciones y la instalación del actual gobierno paraguayo; (iii) el reconocido deterioro en el funcionamiento institucional del MERCOSUR, a causa de las diferencias en materia de política económica y comercial entre los socios, y la absoluta priorización política y social sobre la comercial, lo cual fue generando un proceso de diferencias entre socios sin resolver y una pérdida de confianza a la interna del bloque sobre la posibilidad de alcanzar sus objetivos de integración comercial; (iv) la aparición de una nueva “geometría variable” en el proceso de integración regional, donde procesos políticos con mucho empuje como el de CELAC y la UNASUR conviven con otros más antiguos y/o de otra

naturaleza, como es el caso de la “Alianza del Pacífico”, o los más antiguos como la Comunidad Andina de Naciones, el CARICOM, el Mercado Común Centroamericano y el propio MERCOSUR; (v) la aparición de nuevos interesados en participar y conocer la experiencia de DP en el Cono Sur, en relación a la REAF, como han sido los casos de Colombia, Costa Rica, República Dominicana, Honduras, Guatemala; (vi) la aparición de actividades no previstas con motivo del Año Internacional de la Agricultura Familiar (AIAF), en las cuales la experiencia de DP en la REAF ha sido siempre una experiencia central a exponer y compartir; (vii) finalmente, el 2014 fue un año electoral en varios de los países del bloque.

La próxima sección presenta cada una de las actividades programadas en el POA del 2014 y sucesivamente, en **bold**, las acciones efectivamente realizadas.

2.1 Descripción

i. Publicación de Estudios Diversos (Trabajos Técnicos sobre Cooperativas en Chile-INDAP y RG Brasil-SDR/EMATER, Tecnologías Regionales para la AF.PROCISUR).

Los estudios y trabajos realizados durante 2013 con el apoyo técnico y/o financiero del Programa FIDA MERCOSUR CLAEH serán publicados bajo diferentes modalidades (ej. artículos en la Revista AGROPOLIS de FUNDER; Notas en la Web del Programa; CDs y Folletos para trabajar en la Secciones Nacionales), como parte del material que servirá a la difusión y a la gestión del conocimiento generado a partir de diferentes experiencias de investigación, análisis y debate de temas de interés de la agenda regional y nacional de cada uno de los países involucrados.

Los materiales fueron publicados y están disponibles en la página web del Programa. Algunos de ellos fueron impresos como documentos de trabajo considerados en los grupos temáticos (GT) de la REAF (y eventualmente bajaron a algunas Secciones Nacionales, como en el caso de Chile, Uruguay y Venezuela). Se prepararon incluso algunos documentos adicionales sobre cooperativismo y AF que se imprimieron como materiales de trabajo para reuniones y seminarios sobre el tema, convocados por la REAF. Ejemplos a destacar: (a) en Venezuela: “El sector lechero uruguayo. Contribuciones de las políticas públicas y la institucionalidad sectorial a su desarrollo”; (b) en Brasil: “Contribución del Cooperativismo al desarrollo de la Agricultura Familiar en el Uruguay”, que se utilizó en el Seminario Internacional sobre Cooperativismo en la Agricultura Familiar (SICAF); (c) en la XXII REAF: “El Potencial del Cooperativismo en la AF”; (d) estudio sobre “Asalariados del Sector Agropecuario en los 4 países socios fundadores del MERCOSUR”, como material base para la discusión de políticas dirigidas específicamente a este grupo de pobladores rurales.

ii. Profundización del Asesoramiento al MAG, para mejorar el funcionamiento del Registro Nacional de AF de Paraguay, y reinstalación de su Sección Nacional de la REAF.

Una vez que la delegación del Paraguay se reintegre como miembro pleno del MERCOSUR y vuelva a participar activamente de la REAF, la prioridad de trabajar en el tema del Registro de AF vuelva a un primer plano, ya que su adecuado funcionamiento es uno de los mandatos del Grupo Mercado Común (GMC), cuyo seguimiento está delegado a la REAF.

El reingreso de Paraguay a las actividades del bloque se demoró, y cambiaron las prioridades de las autoridades y organizaciones de la AF respecto de los temas de la agenda regional. En particular este fue el caso de la revisión sobre el diseño y el funcionamiento del Registro Nacional de AF como instrumento para la focalización de sus intervenciones en el terreno. El tema recién volvió a ser considerado como una preocupación en octubre-noviembre de 2014, a instancias de los trabajos de supervisión del FIDA sobre el PPI, que mostraron que en alguna medida el estado de funcionamiento del instrumento afectaba las posibilidades de ejecución de las actividades del Proyecto. No se avanzó nada en el tema durante 2014. No fue una prioridad del nuevo gobierno avanzar en la línea de trabajo que se había comenzado con las autoridades anteriores, hasta finales del año. Por lo que esta línea de trabajo queda planteada para el POA 2015, siempre y cuando sea priorizada por el gobierno paraguayo.

iii. Apoyo al MAG para la Puesta en Marcha del PPI.

Se comenzará a ejecutar el PPI (Proyecto del FIDA y del Gobierno de Paraguay) en 2014, y al igual que se hizo años atrás cuando comenzó la ejecución de la operación anterior (PPR), el Programa FIDA MERCOSUR trabajará junto a las autoridades nacionales en la capacitación de los integrantes de la Unidad Ejecutora Nacional.

Ya se hicieron los trabajos correspondientes a la Puesta en Marcha oficial del PPI (como el Taller de lanzamiento con el personal de la UEP y de la DINCAP). Los resultados no fueron los esperados, puesto que el PPI enfrenta problemas de mayor porte para agilizar su ejecución; el más destacado de ellos, en la opinión del Viceministro de Agricultura, corresponde al hecho de que para hacer los desembolsos a los beneficiarios se está utilizando una línea presupuestal No. 874 ("Transferencia a entidades sin fines de lucro"), que está establecido para ONGs, que son personas jurídicas muy diferentes a las organizaciones campesinas, por lo que se aplican a los campesinos requisitos documentales muy exigentes, lo que lleva un mayor tiempo y más costo. El MAG se propone corregir este problema en el Presupuesto 2015, creando una categoría específica para "Transferencias a Organizaciones Campesinas" para flexibilizar los requisitos, y quizás en ese momento el funcionamiento del RENAF recobre importancia para la ejecución del PPI (y de otros proyectos que maneja el

MAG), por lo que se espera que en 2015 se den las condiciones para acelerar la ejecución.

iv. Acuerdo con UNAF (CAMPOCOOP) para dar continuidad al acuerdo tripartito con INDAP Chile, en apoyo al desarrollo de iniciativas cooperativas que mejoren la comercialización de AF socios de UNAF.

Con base a los resultados del trabajo realizado en 2013, que incluye estudios, encuestas y debate de los mismos con dirigentes cooperativos y autoridades del INDAP, se llegó a un nuevo acuerdo de trabajo tripartito para avanzar en el trabajo conjunto con vistas a la adecuación de los instrumentos del INDAP, para que estos sirvan en mejor forma a las organizaciones cooperativas al momento de financiar sus iniciativas productivo-comerciales.

En 2014 no sólo se avanzó en este tema, sino que se firmó un nuevo acuerdo tripartito con la finalidad de armar un curso de formación de dirigentes y funcionarios del INDAP en asociativismo/cooperativismo, apoyados en la experiencia nacional e internacional del Centro Cooperativista Uruguayo – CCU (que hizo un trabajo de esta naturaleza durante varios años en Cuba). El curso se formuló y se dictó con muy buen suceso, sentando las bases de la Escuela de Formación de Dirigentes que pretende gestionar la UNAF con el apoyo del INDAP. En 2015 seguramente se repita la experiencia (de hecho ya hubo un intercambio de cartas de intención), y se acompañe la misma con la formación de docentes locales (chilenos), de manera tal que a partir de 2016 pueda quedar funcionando la misma sin el apoyo presencial del CCU en el cuerpo docente. La curricula desarrollada será formateada en una media docena de módulos a la web del Programa, que se podrán bajar como sesiones para la auto-capacitación de dirigentes a distancia.

v. Funcionamiento de la Página web y vinculación del Programa a las redes sociales en internet.

Se publicarán diferentes materiales en la web (www.fidamercosur.org): (i) notas y registros de las actividades realizadas por el programa en cada uno de los países atendidos; (ii) experiencias concretas de la AF, llevada a cabo por grupos, OSC y/o familias en diferentes territorios del interior de Argentina, Paraguay, y Uruguay; (iii) noticias actualizadas de actividades de OSC de los países de la región; (iv) noticias actualizadas de los procesos preparatorios del AIAF; (v) noticias actualizadas de actividades de proyectos FIDA y participación institucional del FIDA en los países de la región; (vi) documentos técnicos, imágenes y videos tomados a dirigentes sociales, funcionarios de gobiernos y funcionarios de FIDA; (vii) imágenes de las piezas preparadas en el marco del proyecto “Imaginario Rural” que se ejecuta en acuerdo con el IICA y la UCAR (Argentina); (viii) blog institucional; (ix) Newsletter semanal con información del Programa FIDAMERCOSUR /CLAEH, las Experiencias de la AF en la región y noticias actualizadas.

Hoy el Programa Regional dispone de: (i) una página web actualizada con sus distintas secciones estáticas y dinámicas; (ii) una Newsletter semanal con las noticias más relevantes sobre el sector; (iii) una página en Facebook y una cuenta de Twitter, que informan todas las actividades del Programa y difunden información de interés para las organizaciones vinculadas; (iv) un canal de YouTube en el cual se suben todos los videos generados por el Programa; (v) una cuenta en Google+ donde se almacenan todas las fotografías generadas en el Programa; (vi) un blog; y (vii) una cuenta en LinkedIn.

La página web cumple las funciones más importantes que son transmitir información y almacenar recursos: fotos, videos, documentos, calendario, actividades, experiencias. Es la herramienta donde se almacena la gran mayoría de la información que del Programa. Es una página que no tiene mayor interacción con el usuario. El usuario sólo puede realizar búsquedas, suscribirse al boletín semanal y contactarse con el Programa vía e-mail. Se intentaron instalar debates, pero no dieron resultado. Los usuarios convocados no demostraron interés. De acuerdo a los registros de las visitas recibidas, está claro que es necesario realizar comunicaciones vía email y redes sociales para informar de novedades/noticias, porque es la forma en que los interesados luego van a la página web. No es tan común que las visitas se generen solas. Hay algo que las impulsa a ir, un email, una publicación en Facebook, Twitter, porque vieron la dirección web en el pie de una firma o en algún otro sitio y les generó interés. Se registran casi 2 mil seguidores de la página. Las estadísticas y resultados muestran que las secciones/publicaciones que más interés tienen son aquellas en las que ofrecemos algo de valor creado por el Programa: experiencias, estudios, documentos de trabajo. Parece clave poner a disposición de los diferentes públicos beneficiarios (dirigentes y funcionarios nacionales e internacionales) todo tipo de documento publicado online, y contactar directamente con él para que le llegue la información.

vi. Acuerdo de Trabajo con MGAP y CLAEH en apoyo al trabajo de la Sección Nacional de Uruguay en la Regional Norte (Tacuarembó/Rivera).

Se trabajará durante 2014 en el fortalecimiento de las Mesas de Desarrollo Rural del MGAP en los departamentos referidos, respaldando técnicamente su mayor involucramiento en la discusión de la agenda de la REAF, y transfiriéndoles nuevos roles para aumentar las posibilidades de aplicación desconcentradas de los instrumentos de las políticas públicas del MGAP dirigidos a la AF y al desarrollo rural. Este respaldo será prestado fundamentalmente por el equipo del CLAEH radicado en la zona.

La UCR FMS – CLAEH trabajó eficazmente con la DGDR y con el equipo técnico de la Regional de Tacuarembó del CLAEH, ajustando una propuesta de trabajo para bajar la agenda de la REAF en la zona Noreste del país, lográndose un acuerdo técnico. No obstante ello, no se implementó la actividad, porque cambiaron las prioridades de los actores involucrados, aunque “formalmente” se mantiene el interés desde ambas partes.

vii. Cooperación Técnica con el MDA, el Gobierno del Estado de Río Grande del Sur y el Banco del Estado, para fortalecer cooperativas que deben lograr el cumplimiento de los requisitos necesarios para acceder al PRONAF.

Las misiones cumplidas en 2013 permitieron hacer un diagnóstico de 11 cooperativas presentadas por la Secretaría de Desarrollo Rural (SDR) del Estado al equipo de CCU y FIDA MERCOSUR/CLAEH, y a partir de la discusión del diagnóstico, se elaboró una propuesta de trabajo para implementar en 2014 con vistas a trabajar con un conjunto de organizaciones lecheras y horti-frutícolas del Estado de RGS, desarrollando actividades de capacitación y asesoramiento directo a la gestión, y formado técnicos de la SDR y EMATER en materia de gestión cooperativa. El acuerdo de trabajo se va a extender hasta diciembre de 2014.

Se cumplió parcialmente con el acuerdo de trabajo que involucraba diferentes tipos de actividades: (a) capacitación de dirigentes cooperativos en gestión de servicios, dirección participativa, comercialización y gestión administrativo / contable; (b) intercambios entre cooperativistas y funcionarios del Gobierno del Estado de RGS y Uruguay; (c) conformación y funcionamiento de círculos de calidad en gestión cooperativa entre organizaciones especializadas en ciertos rubros de actividad y (d) publicaciones de apoyo. Se logró formatear la propuesta de capacitación sobre cooperativismo para AF pero no se dictaron los cursos tal y como estaba previsto con EMATER, se instalaron y funcionaron 2 círculos de gestión cooperativa en lechería y horti-fruticultura con suceso, se cumplieron parte de las actividades de intercambio entre RGS y Uruguay – en ambos sentido, visita de uruguayos a Brasil y visitas de brasileños a Uruguay.

En parte las dificultades de implementación del acuerdo estuvieron vinculadas al hecho de que 2014 fue un año electoral que dificultó la coordinación interinstitucional en Brasil entre los actores locales y nacionales involucrados en el diseño de la propuesta.

viii. Ejecución del Convenio UCAR-IIICA-FIDA MERCOSUR CLAEH, para la ejecución del Proyecto "Imaginario Rural".

Se realizaron las primeras 2 piezas sobre la realidad de Argentina, de un total de 12 que se acordaron producir en el marco del Convenio tripartito. Se llamó a licitación para producir dos más con contenido Argentino y se prepararon las bases para el llamado a licitación para la producción de las dos piezas con contenido regional, las que levantarán imágenes en Paraguay y Uruguay. Se completará el trabajo comprometido durante el año 2014, y se trabajará en 2015 en la producción de nuevas piezas para televisión sobre el tema con base a casos de otros países de la región.

Se completó en diciembre de 2014 la elaboración de las 10 piezas del imaginario rural (8 sobre la realidad Argentina y 2 sobre Experiencias Regionales en Paraguay, Uruguay, que acercan información valiosa a dirigentes alejados de los ámbitos de diálogo de políticas para su mejor comprensión de la realidad en la que está operando y de la

existencia de espacios a los que hacer llegar sus planteos de manera constructiva. Así como de los cambios institucionales y normativos que se han gestado a la luz de los debates de la REAF tanto en el ámbito regional como en lo nacional (Secciones Nacionales). Estas piezas ya está acordado que serán transmitidas por la TV pública en Argentina y subidas a la Página web del Programa; y durante 2015 se trabajará en los demás países de la región para lograr su aparición en la TV (particularmente en Uruguay donde hay mucho interés de la DGDR en apoyar la iniciativa). Las piezas están en poder del Programa FIDAMERCOSUR y la UCAR, gestionándose su emisión por TV abierta en Argentina, Paraguay y Uruguay. Una vez que sean emitidas por la televisión se subirán a la página web del Programa FIDAMERCOSUR. Tal como fuera acordado al firmar el convenio tripartito (FIDA MERCOSUR-UCAR-IICA) el FIDA podrá disponer libremente de las piezas para utilizar como lo estime conveniente a partir de la aprobación técnica final de las mismas que se espera alcanzar en el primer trimestre de 2015.

ix. Misiones de Intercambio Colombia y República Dominicana, y Apoyo a la Sección Nacional de Ecuador y Venezuela para integrarse a la REAF.

En 2014 se va a hacer foco en el trabajo a nivel de países, coordinando con los CPMs del FIDA a cargo en cada caso. En algunos casos “mirando” la integración de las delegaciones al diálogo de políticas en el marco del MERCOSUR (Ecuador y Venezuela), y en otros focalizado en la implementación de experiencias de diálogo sobre políticas públicas a nivel nacional (en parte como apoyo al vínculo de los Proyectos FIDA con los decisores de política).

Se cumplieron misiones de intercambio técnico con República Dominicana (mediante la presencia del Programa FMS – CLAEH en el país, transfiriendo la experiencia de la región en cuanto a la ejecución de los Proyectos como herramientas de las Políticas Públicas diferenciadas para la AF). Se cumplieron misiones de intercambio con Colombia en el mismo sentido que con Dominicana, pero además se apoyó a delegaciones de Colombia a visitar Brasil para conocer su institucionalidad y el conjunto de políticas destinadas a la AF, y se apoyó la participación de una delegación de Colombia a la segunda sesión plenaria de la XXII REAF de noviembre de 2014 en Uruguay). También hubo misiones de intercambio de Honduras y Guatemala que visitaron la región para conocer la institucionalidad y el conjunto de políticas destinadas a la AF en Argentina (UCAR) y Uruguay (DGDR).

Respecto de Ecuador y Venezuela se instrumentó un programa de asistencia técnica directa a las Secciones Nacionales en formación en cada país, que se cumplió durante todo el año, se las apoyó con materiales y acompañamiento en las sesiones plenarias de la REAF. Ello permitió consolidar el funcionamiento de la Sección Nacional de Ecuador que está operando de manera fluida, y poner en marcha (aunque con dificultades) la Sección Nacional de Venezuela; y que ambas hayan participado de las plenarias de la REAF durante el año.

x. Participación de Actividades Internacionales con Motivo del AIAF (FIDA Sede, FAO Regional y Sede).

Se participará en actividades convocadas por el FIDA y por la FAO con motivo del AIAF, acercando la experiencia del Programa FIDA MERCOSUR en materia de diálogo de políticas, ajustes de la institucionalidad pública para el diseño y aplicación de políticas y proyectos de desarrollo rural con foco en la AF como parte de la solución para la seguridad y soberanía alimentaria.

La UCR FMS CLAEH, participó en diferentes actividades desarrolladas con motivo del AIAF convocadas tanto por organizaciones de la propia AF como por instituciones internacionales y/o Gobiernos. En algunos casos la presencia fue simplemente a título de participantes, pero en otros fue en carácter de expositor compartiendo la experiencia del FIDA de estímulo y facilitación del DP en la región en los últimos 14 años.

Se preparó una publicación en conjunto con el Foro Rural mundial, para el lanzamiento del AIAF, denominada “Alimentar al Mundo, Cuidar el Planeta” que se presentó oficialmente en Nueva York en el acto de lanzamiento del AIAF. Las actividades más destacadas en las que se participó fueron: (a) participación en el Foro Rural Campesino organizado por FIDA Roma -febrero 2014 ; (b) Seminario sobre Experiencia de América del Sur en la Implementación de Políticas Públicas Diferenciadas para la AF-mayo 2014 (Costa Rica); (c) la Misión a Bogotá-abril/mayo 2014 (Colombia) para identificar los principales temas de preocupación del Gobierno en relación al diseño y aplicación de políticas públicas diferenciadas para la AF y a los efectos de organizar actividades de intercambio de experiencias y cooperación sur/sur con los países del MERCOSUR; (d) el 4to. Conversatorio sobre AF, “la AF en América” convocado por el IICA-mayo 2014 (Colombia); (e) el Seminario sobre Políticas Públicas y Agricultura Familiar en ALC: situación actual y retos para el mediano y largo plazo organizado en el marco del AIAF-noviembre 2014 en Santiago (Chile); (f) Diálogo Global sobre AF en Roma (FAO-FIDA-PMA), seminario en octubre 2014 en Roma (Italia).

Complementariamente se lanzó el concurso de Buenas prácticas en AF (BPFA), al que se presentaron 20 iniciativas de las que se seleccionaron 2, que fueron anunciadas en oportunidad de XXII REAF de Diciembre de 2014 que se realizó en Montevideo, y que serán presentadas por representantes de las organizaciones intervinientes en las mismas en la XXIII REAF de 2015.

xi. Participación y Apoyo a la REAF.

Se trabajará con la PPT Argentina con vistas a la cogestión de actividades preparatorias de la XXI REAF, vinculadas a temas de tecnología y asociativismo para la AF.

Se trabajó con la REAF y PROCISUR en la formulación de una presentación de temas de tecnología, que no llegó a concretarse, y se trabajó a nivel del GT de Comercio y de

plenaria de la REAF sobre el tema cooperativismo, utilizando los diferentes materiales generados en actividades desarrolladas a nivel de país (estudios presentados en Chile en 2013), y los materiales ya referidos que la propia REAF le solicitó al Programa preparar para la REAF de Venezuela y para el Seminario temático de Brasil (SICAF).

xii. Apoyo en la Formulación de un Proyecto para FOCEM para Argentina.

Se apoyará técnicamente a la Secretaría de Desarrollo Rural y AF del MAGYP en la formulación de un proyecto para acceder a fondos del MERCOSUR (FOCEM).

Se elaboró un borrador de la estructura del proyecto que se entregó a la ST de la REAF y a las autoridades del país, que debían completar con cierta información cuantitativa para poder cumplir con todas las exigencias de documentación requerida para llevar la iniciativa al FOCEM, pero no se completó el proceso y el proyecto nunca fue presentado.

2.2. Síntesis de la gestión en 2014.

A modo de complemento de la descripción de las principales actividades cumplidas previstas en el POA 2014, se presenta la siguiente tabla que sintetiza las actividades efectivamente realizadas, su justificación, la vinculación de las mismas con los resultados buscados, e identifica (cuando corresponde) las publicaciones de materiales de diferente naturaleza que se realizaron durante el año.

JUSTIFICACION Y RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES 2014			
Actividad	Justificación	Resultados	Documentos Impreso, Publicado en la web y/o video
Reuniones de trabajo entre FIDA MERCOSUR, Ministerio do Desenvolvimento Agrário (MDA) de Brasil y REAF (se desarrollaron en Brasil)	Se acordaron dos líneas de trabajo para empesar a desarrollar, el observatorio de la AF en acuerdo con UNILA y el Seminario Políticas Publicas y AF en ALC, situación actual y retos para el mediano y largo plazo	d)	
Participación en el Quinto Foro Campesino Mundial (se desarrolló en Roma)	Encuentro de distintos representantes sectoriales y autoridades de gobierno y del FIDA vinculados a la temática	c) y j)	Se publicó un documento titulado Plataforma de Diálogo Político sobre Agricultura Familiar Campesina y se hizo la presentación en P.POINT del caso de Uruguay en materia de Compras Publicas al Servicio del Desarrollo Rural
Diálogo Regional de planificación y movilización por el año internacional de la agricultura familiar campesina e indígena- AIAF CI 2014 (se desarrolló en Uruguay), IX Asamblea General de la COPROFAM	Participaron del Diálogo los representantes de los diferentes Comités Nacionales del AIAF de América Latina y el Caribe y las diferentes delegaciones de las organizaciones afiliadas a COPROFAM. El Programa FIDA MERCOSUR expuso sobre "Los Agricultores Familiares en las políticas públicas globales, regionales y nacionales".	j) y k)	Se publicaron en la web entrevistas, videos y la Declaración de Montevideo de la COPROFAM, Dialogo Regional de planificación y movilización por el año inyternacional de la AF campesina e indigena AIAFC CI 2014
Apoyo al MAG en el Taller de lanzamiento - Puesta en Marcha del PPI (se desarrolló en Paraguay)	Identificadas las organizaciones potencialmente aspirantes a vincularse con el proyecto, se definieron una serie de acciones que plantean trabajar con CEARD como tal y con sus organizaciones de base, para apoyarlas a acceder a los recursos del proyecto. La CEARD, con apoyo de CECTEC y CADEP preparen el plan de acció identificanso objetivos, metas, actividades, recursos y hacia dónde van a dirigir el apoyo a las organizaciones primarias para lograr el objetivo.	b)	
Apoyo al MGAP en el Taller de lanzamiento - Puesta en Marcha del PPIR (se desarrolló en Uruguay)	Identificadas las organizaciones potencialmente aspirantes a vincularse con el proyecto, se definieron una serie de acciones, para apoyarlas a acceder a los recursos del proyecto.	b)	
Acuerdo con CAMPOCOOP para Implementar el Proyecto aprobado por INDAP-Chile, en apoyo al desarrollo de iniciativas cooperativas que mejoren la comercialización de AF socios de UNAF (se dsarrolló en Chile)	Apoyo al desarrollo de iniciativas cooperativas que mejoren la inserción competitiva de la AF en cadenas de Valor bajo el modelo asociativo promovido por el GT de Comercio de la REAF, poniendo en marcha el Segundo Programa de Cooperación entre el Programa FIDA MERCOSUR y el Instituto de Desarrollo Agropecuario de Chile, INDAP con la finalidad de poner en marcha la "Escuela de Capacitación Cooperativa".	c) y d)	Convenio Firmado, Programa del Curso para Dirigenetes Cooperativos y Funcionarios del INDAP acordado, y materiales diversos que se utilizan el en dictado del curso, todos disponibles en la web
Funcionamiento a Pleno de la Página web y vinculación del Programa a las redes sociales en internet se desarrolló en Uruguay)	Difusión y Gestión de Conocimientos	e)	

2.3 Recursos Aplicados

Las transferencias recibidas del FIDA, de acuerdo a la información provista por UNOPS suman hasta la fecha USD 1.737.000 (USD 409.000 en 2012, USD 648.000 en 2013 y USD 680.000 en 2014); estando pendiente una transferencia por USD 63.000 que se solicita con motivo del cumplimiento de las actividades que se detallan a continuación, programadas para Enero-Marzo 2015 y para el cierre de la Donación.

2.4. Actividades Programadas para el primer tercio del año, Enero – Marzo 2015

En el 1er trimestre del año 2015 culminan las actividades operativas del Programa, correspondiente a la Donación No. I-R-1326- CLAEH, quedando pendiente - luego el cierre de la contabilidad por parte de UNOPS - la auditoría correspondiente bajo la modalidad ya acordada con el FIDA. Los siguientes tres trimestres del año se ejecutan a partir de la Donación No. 2000000497, aprobada por la Junta Ejecutiva del FIDA en Setiembre de 2014.

Las actividades operativas previstas son las siguientes:

- i. **Apoyo a la instalación de las nuevas oficinas de la Secretaría Técnica de la REAF en el propio Edificio MERCOSUR.** Ocupando un espacio cedido por el IICA, el Programa continúa con el apoyo al proceso de maduración e institucionalización de la REAF y complementa los servicios que presta desde sus oficinas, en la sede de la UCR FIDA MERCOSUR. El Programa apoyará este proceso cofinanciando parte de los costos locativos.
- ii. **Apoyo a la Sección Nacional del Paraguay, en particular a las autoridades del Gobierno, para revisar el funcionamiento del RENAF (Registro Nacional de AF),** con la finalidad de facilitar su utilización como herramienta de focalización para la aplicación de las políticas públicas dirigidas por el actual gobierno a la AF en general. El Programa apoyará esta actividad asignando tres recursos humanos durante 2 meses.
- iii. **Proceso de profundización e institucionalización de la “Escuela de Dirigentes Cooperativos en Chile” a partir del acuerdo INDAP / FMS – CLAEH / UNAF.** A partir de la evaluación realizada en noviembre de 2014 y la prórroga del convenio tripartito, se acordó realizar las siguientes actividades: (a) actualización del relevamiento e información sobre el estado y actividades de las cooperativas primarias del Sistema UNAF; (b) actualización de la base de datos, cuyo uso es de utilidad tanto para mejorar los servicios de la UNAF a sus asociadas y la prospección de nuevas actividades comerciales, como para el INDAP, para una mejor focalización de sus instrumentos y recursos. El Programa apoyará esta actividad asignando ocho recursos humanos durante 1 mes.
- iv. **Reunión del CD del programa “Nuevo Imaginario Rural”.** Misión a Bs. As. para evaluar el cumplimiento del convenio que permitió cerrar el ciclo de producción de las piezas de video para TV del Nuevo Imaginario Rural, programar su salida en la TV pública Argentina (y la de algún otro país de la región), y analizar la forma en que pudiera desarrollarse un nuevo ciclo de esta actividad en el marco de la Nueva Donación aprobada por el FIDA para el Programa FIDA MERCOSUR CLAEH (2015-2018). El Programa apoyará esta actividad asignando dos recursos humanos durante una semana.

DONACION 200000497

Profundización y Ampliación de la Plataforma para Diálogo en Políticas Públicas sobre Agricultura Familiar y Desarrollo Rural en América Latina y el Caribe (2015-18)

Plan Operativo Anual 2015

1. Introducción

1.1 Objetivos

Los objetivos generales planteados para esta fase del Programa Regional que se expresaron en el documento de Proyecto aprobado son:

- a) Profundizar y ampliar la agenda en materia de políticas diferenciadas para la Agricultura Familiar (AF), identificando propuestas de una “nueva generación” de políticas públicas para la AF, la seguridad alimentaria y nutricional (SAN) y el desarrollo territorial rural (DTR).
- b) Contribuir a alinear los Proyectos FIDA como herramientas de la política, destinadas a promover el aumento de los ingresos, la mejora de la calidad de vida y un modelo de desarrollo rural que incluya e incorpore a su población objetivo en los mercados.
- c) Sistematizar y difundir las lecciones aprendidas del proceso del diálogo político (DP) y sus resultados, entre las organizaciones sociales y productivas (OSP) de la AF de América Latina y el Caribe (ALC), los funcionarios de los Gobiernos y las instituciones públicas y privadas involucradas en procesos de desarrollo rural.

1.2 Resultados esperados

Los resultados esperados al final de su ejecución, en 2018, pueden resumirse como sigue:

- a) La ampliación y fortalecimiento de la plataforma regional de diálogo de políticas, y la metodología de trabajo adoptada tanto por gobiernos, como por organizaciones rurales;
- b) Proyectos y programas de inversión en desarrollo rural (DR) alineados a las políticas públicas para la AF;
- c) Propuestas de política pública e instrumentos de intervención diseñadas desde el DP y asumidas por países e instituciones regionales;
- d) Consolidación en la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) de una agenda social y productiva que genere decisiones en torno a la AF, SAN y DTR.
- e) Metodología de cooperación Sur-Sur diseñada, sistematizada y probada en mínimo tres (3) países fuera del Cono Sur de América Latina y el Caribe (ALC); y
- f) Espacios institucionales, instancias o plataformas de DP en América Latina y el Caribe (ALC), enriquecidas por la participación y el esfuerzo cooperativo de los diferentes actores del desarrollo.

1.3 Componentes

El Programa comprende los siguientes componentes:

1.3.1 *Diálogo Regional sobre Políticas Públicas.* Este componente tiene como objetivo mejorar la calidad de los debates sobre políticas públicas para las AF. Las principales actividades de este componente son:

- a) Asistencia técnica sobre nuevos temas priorizados en la agenda de la REAF y/o por las OSP de la AF.
- b) Elaboración de documentos técnicos de soporte para el análisis de nuevos instrumentos de política.
- c) Respaldo metodológico para la instalación y consolidación de las Secciones Nacionales, en países de reciente o próxima adhesión a la plataforma de diálogo político.
- d) Colaboración en el desarrollo de intercambios entre delegaciones de diferentes países de la Región (LAC).

1.3.2 *Programas y Proyectos como instrumentos de las Políticas Públicas.* Este componente tiene como objetivo contribuir a la mejora de los resultados de la aplicación de las políticas vigentes en nuevos marcos institucionales, y alinear los Programas y Proyectos del FIDA en los países, para que se integren a las estrategias nacionales como instrumentos de aplicación de dichas políticas. Las principales actividades de este componente son:

- a) Articulación de políticas, programas y proyectos.
- b) Cooperación entre países, a partir de las lecciones aprendidas.
- c) Respaldo metodológico para el Diálogo sobre Políticas Públicas.

1.3.3. *Gestión del Conocimiento.* Este componente tiene como objetivo capitalizar y sistematizar las experiencias y lecciones aprendidas en la región del MERCOSUR y difundirlas. Las principales actividades de este componente son:

- a) Página Web y Redes Sociales.
- b) Nuevo Imaginario Rural.
- c) Intercambios, seminarios y talleres, virtuales y presenciales.
- d) Concurso Regional de Buenas Prácticas para la AF.
- e) Publicaciones.
- f) Información de Calidad para el Diálogo de Políticas.
- g) Formación: construir capacidades a nivel profesional, para agentes sociales que trabajan en el área del desarrollo rural, agricultura familiar y cooperativismo.

1.4 Presupuesto por Categoría

El presupuesto por categoría de gasto asignado ha sido establecido de acuerdo a la siguiente figura:

Categoría	Monto de la Donación asignado (expresado en USD)
I. Consultorías	840 000
II. Viajes y viáticos	333 000
III. Salarios *	297 000
IV. Costos operativos	122 000
V. Bienes y servicios	140 000
VI. Equipos	35 000
VII. Gastos generales/cargos en concepto de gestión **	133 000
TOTAL	1 900 000

* Los salarios se refieren a salarios del personal completamente dedicado a la gestión de la donación.

** Incluye aprox. 7% de Costos de Administración de la Donación por parte de UNOPS

2. POA 2015

Los Objetivos del Programa se resumen como sigue:

- a) Profundizar y ampliar la agenda en materia de políticas diferenciadas para las AF, identificando propuestas de una “nueva generación” de políticas públicas para la AF, la SAN y el DTR.
- b) Contribuir a alinear los Proyectos FIDA como herramientas de la política, destinadas a promover el aumento de los ingresos, la mejora de la calidad de vida y un modelo de desarrollo rural que incluya e incorpore a dicha población en los mercados.
- c) Sistematizar y difundir las lecciones aprendidas del proceso del diálogo político (DP) y sus resultados, entre las OSP de la AF de la Región, los funcionarios de los Gobiernos y las instituciones públicas y privadas involucradas en procesos de desarrollo rural.

Para el logro de los mismos se han previsto la ejecución de actividades en el marco de 3 componentes que son:

- Diálogo Regional sobre Políticas Públicas
- Programas y Proyectos como instrumentos de las Políticas Públicas
- Gestión del Conocimiento

Las actividades a desarrollar tienen que enmarcarse en un contexto regional pautado por dos novedades: la primera referida a la ampliación lenta pero sistemática del MERCOSUR, que va sumando miembros plenos y asociados (ya son 9); y la segunda referida a la conformación de la CELAC. Esta última es de trascendencia mayor, ya que marca un cambio relevante en la dinámica de integración regional (ya que convoca a 33 países) y plantea al Programa un doble foco de atención a la hora de pensar en el tipo de actividades a desarrollar. Particularmente la CELAC ha incorporado en su agenda de trabajo dos temas que son centrales para el Programa: Agricultura Familiar (AF) y Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN).

Por una parte las actividades deben continuar contribuyendo al fortalecimiento del MERCOSUR a nivel de la REAF (que es su ámbito de actuación natural); por otra parte, debe apoyar el acercamiento con países miembros de CELAC que no integran el MERCOSUR, para trabajar sobre la base de la cooperación sur-sur en el aprovechamiento de la experiencia acumulada en esta región en materia de Diálogo sobre Políticas Públicas; desarrollo Institucional, para atender específicamente a la AF; y diseño e implementación de Programas y Proyectos dirigidos al sector, bien sucedido en el Cono Sur.

Atendiendo las consideraciones precedentes se han previsto las actividades del POA 2015 que, por una parte, atienden demandas de los países miembros plenos y asociados del MERCOSUR que están en relación con la agenda de la REAF; y por otra parte, atiende demandas de otros países de ALC interesados en el rescate de la experiencia acumulada en el Cono Sur durante los 10 años de vigencia de la REAF, en los que se produjeron cambios institucionales y de políticas en todos los países que participaron activamente de la misma.

A continuación se presenta una tabla en la que se detallan las actividades que se van a desarrollar con cargo a la Donación 2000000497 durante 2015, indicando para cada una de ellas el componente al que corresponde y a que resultado buscado contribuye.

Actividades Previstas para 2015	Componente	Resultados
Reunión con la COPROFAM-Taller sobre nuevos temas priorizados en la agenda REAF	1.3.1.a)	f)
Estudio con el MGAP y CAF sobre Estrategias Empresariales y Políticas para el desarrollo competitivo de las cooperativas agroindustriales	1.3.1.b)	c)
Respaldo para la consolidación de las Sección Nacional de Venezuela y Ecuador, iniciado en 2014	1.3.1.c)	a) y e)
Intercambio entre referentes de países interesados en la experiencia de DP del Cono Sur (ya iniciados en 2014 y nuevos)	1.3.1.d)	d) y e)
Presentación de la experiencia de las Mesas de Desarrollo Rural de Uruguay a autoridades provinciales de Argentina	1.3.2.a)	c)
Elaboración de propuestas que simplifiquen el Registro de AF de Paraguay y favorezcan la ejecución del PPI, cooperando con Uruguay y aprovechando sus buenos resultados	1.3.2.b)	b)
Actividades de cooperación sur-sur en apoyo a las Delegaciones de fuera de la región que se aproximan a participar de sesiones de la REAF	1.3.2.c)	a) y d)
Gestión de la Página Web y las Redes Sociales y Contratación de Corresponsales para la Newsletter	1.3.3.a)	a)
Nuevo Imaginario Rural para difundir la serie de videos ya hechos y realizar una nueva mini serie	1.3.3.b)	e)
Taller sobre desarrollo de Microregiones y Cooperativismo de Uruguay, como referencia para Proyecto Azucarero La Esperanza en Argentina	1.3.3.c)	c)
Concurso Regional de Buenas Práctica para la AF en acuerdo con la REAF	1.3.3.d)	e)
Publicaciones impresas y en la Web de los productos técnicos relevantes que se utilizan en las diferentes actividades	1.3.3.e)	a) y f)
Segundo Ciclo de Dictado de la Curricula de Formación de Dirigentes y Técnicos INDAP, realizado por primera vez en 2014	1.3.3.g)	a)
Actividades académicas de apoyo a las Políticas Públicas	1.3.3.g)	b) y c)
Recursos comprometidos por encima de lo disponible en la Donación en curso	N/C	
Viaje a Roma del equipo Técnico de la UCR	N/C	
Equipamiento de la Oficina de la UCR	N/C	
Gastos de Oficina y apoyo a la Secretaría de la REAF	N/C	

Las mismas requieren para su cumplimiento de los siguientes recursos, por categoría:

PRESUPUESTO FIDA 2015 POR CATEGORIA	
Categoría	Presupuesto FIDA
Consultorías	325.000
Viajes y Viáticos	80.000
Salarios	80.000
Costos Operativos	55.000
Bienes y Servicios	60.000
Equipos	35.000
Gastos Generales/cargos en gestión	50.000
Total U\$S	685.000

3. Explicación del alcance de las principales actividades comprendidas en el POA 2015

- 1. Fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de la AF para el DP y la construcción de una nueva generación de políticas públicas. Taller con la COPROFAM y/o sus organizaciones asociadas sobre nuevos temas priorizados en la agenda REAF.**

Llegar a un acuerdo entre el programa FMS - CLAEH con la COPROFAM y/o sus organizaciones asociadas a nivel de los diferentes países de la región para discutir, fuera de los ámbitos formales de la REAF (Secciones Nacionales y Plenarias) sobre los nuevos temas que ya han ingresado y/o que deberían ingresar en la agenda de la REAF, refrescando la "agenda" del DP y avanzando hacia una nueva generación de políticas públicas. El trabajo se focalizará a facilitar los debates en profundidad de manera de apoyar a las organizaciones de la AF a conformar posiciones claras sobre los distintos temas, que mejoren la calidad y efectividad del DP regional.

- 2. Estudio con el MGAP y las CAF sobre Estrategias Empresariales y Políticas para el desarrollo competitivo de las cooperativas agroindustriales.**

El foco de trabajo puesto en el cooperativismo por el MGAP y el propio Programa FMS - CLAEH, llevaron a profundizar conversaciones con las autoridades de CAF (Cooperativas Agrarias Federadas) del Uruguay, planteándose el interés por identificar estrategias que mejoren la eficiencia en la gestión y el agregado de valor de las cooperativas agroindustriales del país, que son el canal de salida de buena parte de la producción de la AF (particularmente en algunos rubro de actividad). Las partes intervinientes acordaron trabajar juntas en esta iniciativa y cofinanciar varias de las actividades previstas en este ciclo.

- 3. Respaldo para la consolidación de las Sección Nacional de Venezuela y Ecuador, iniciado en 2014.**

Al ingresar Venezuela como socio pleno y Ecuador como asociado al MERCOSUR, solicitaron en 2014 recibir apoyo técnico para la puesta en marcha de sus respectivas Secciones Nacionales. A la fecha la SN Ecuatoriana ha avanzado más que la Venezolana, pero en ambos casos hace falta pensar en un respaldo adicional en 2015 para dejarlas en pleno funcionamiento, con vistas a su participación equilibrada en las instancias plenarias de la REAF y para que sirvan de espacio de DP a nivel nacional, con incidencia en el diseño y aplicación de políticas diferenciadas para la AF.

- 4. Intercambio entre referentes de países interesados en la experiencia de DP del Cono Sur.**

Durante 2014 se hicieron experiencias de diferente naturaleza con diversos países de fuera del área del Cono Sur, que van desde la presentación de la UCR FMS - CLAEH en el país a compartir las características de la experiencia de DP en el Cono Sur, hasta la llegada de Misiones de los países interesados a visitar la REAF y/o uno o más países de la región (Argentina, Brasil y Uruguay), para aprender acerca de su institucionalidad y menú de políticas. Estos intercambios a su vez traen conocimientos a la región que pueden ser capitalizados en el Cono Sur, especialmente por las organizaciones de AF. En primera instancia los países que se han mostrado interesados y se consideran candidatos para trabajar con ellos durante 2015 son: Colombia, Dominicana, Ecuador, Guatemala y Honduras.

- 5. Presentación de la experiencia de las Mesas de Desarrollo Rural de Uruguay como espacios para el DP, su institucionalización y proceso legislativo. Presentación a ser realizada a delegaciones de cuatro provincias de la República Argentina y miembros de la UCAR (Mendoza, San Juan, Neuquén y Chaco).**

Argentina a través del MAGyP - UCAR ha manifestado el interés de varias provincias por

conocer la difundida experiencia de las Mesas de Desarrollo Rural de Uruguay, como espacios destacados de DP para el desarrollo local y regional. Estas mesas empezaron siendo un instrumento de un Proyecto FIDA (el PUR, Proyecto Uruguay Rural) para su ejecución y han terminado siendo el instrumento de descentralización de la política y los proyectos del MGAP y la asignación de recursos del MGAP en las diferentes localidades y Departamentos del país. La propuesta es que los interesados visiten el Uruguay y vean no sólo a los funcionarios que le expliquen cómo funcionan las Mesas, sino que también participen en algunas reuniones de las mismas, para valorar su potencial de uso o adaptación en el contexto de sus provincias.

- 6. Elaboración de propuestas que simplifiquen el Registro de AF de Paraguay y favorezcan la inclusión de la pequeña agricultura familiar en los programas de desarrollo rural y agropecuario que se ejecutan desde el gobierno, ya sea con fondos presupuestales del estado y/o de agencias de financiamiento (entre ellos, el PPI con fondos FIDA).**

El Registro de Paraguay ha sido pensando con fines múltiples: (a) acreditación de los AF's como tales; (b) fines estadísticos; (c) fiscales y de contralor, etc. Ello ha afectado mucho su utilidad como instrumento de inclusión de la AF en los programas de desarrollo y en el acceso a los instrumentos y recursos. Asimismo, tampoco el Registro ha operado con la necesaria agilidad como para poder ser usado como una herramienta efectiva de focalización de la asignación de los recursos del MAG en general y del Proyecto Paraguay Inclusivo (PPI) en particular. En conjunto con el Viceministerio de Agricultura del Paraguay y las unidades ejecutoras involucradas, se haría un trabajo de análisis del estado de situación y propuestas de ajustes para que la herramienta cumpla menos roles pero más efectivos y que los cumpla con agilidad, en particular el rol identificador del AF al que se quiere beneficiar con las políticas y proyectos.

- 7. Actividades de cooperación sur-sur en apoyo a las Delegaciones de países de fuera del MERCOSUR que se aproximan a participar de sesiones de la REAF.**

En varias regiones del mundo hay autoridades y dirigentes interesados en conocer la experiencia de la REAF y los cambios institucionales y de políticas que se han derivado de su actuación. En apoyo a este tipo de interesados el Programa prevé actuar ayudándoles a conformar la agenda de visitas y contactos, y acompañarlos cuando sea oportuno (eventualmente financiarlos cuando sea necesario), de manera que el esfuerzo de participación - ya sea en la REAF, o con la llegada a instituciones de los países - resulte lo más provechoso posible. La prioridad es trabajar con países miembros de la CELAC, dado el impulso que ha tomado este nuevo proceso de integración que trasciende al MERCOSUR. Puede haber también alguna oportunidad de acompañar una mayor articulación del FIDA a los esfuerzos que Brasil está haciendo con FAO y PMA en 5 países africanos que participan en el Programa de Adquisición de Alimentos PAA (Senegal, Etiopía, Mozambique, Níger, Malawi).

- 8. Gestión de la Página Web y las Redes Sociales; y Contratación de Corresponsales en los países de la región para alimentar la Newsletter.**

Consiste en mantener permanentemente actualizada la página con las informaciones que se generan a raíz de las actividades del Programa, y ensayar diferentes metodologías de acercamiento de los diversos públicos a dicha información (dirigentes de la AF, funcionarios de gobierno, directores de los proyectos FIDA, funcionarios del FIDA de la División de ALC). Los Corresponsales son referentes del sector que remiten notas de interés para la conformación de la Newsletter del Programa, que es una herramienta de difusión que convoca a públicos diversos a consultar la página a instancia de las noticias difundidas.

9. Nuevo Imaginario Rural para difundir la serie de videos ya hechos y realizar una nueva serie.

La serie de 10 piezas para TV finalizadas en el primer trimestre de 2015, comenzarán a difundirse en la TV en Argentina. Se prevé que la serie ya disponible también sea colocada en TV en otros países de la región y se proyecta realizar una nueva mini serie de 6 piezas para completar el instrumento.

10. Taller sobre desarrollo de Microregiones y Cooperativismo de Uruguay, como referencia para Proyecto Azucarero La Esperanza en Argentina.

En Argentina el Estado está gestionando un ingenio azucarero que es propietario de varios miles de há. (además de la planta industrial), y le parece de interés conocer el proceso de cooperativización de trabajadores (ex-cañeros asalariados) en contratistas de servicios, experiencia que se ha hecho en varias actividades en Uruguay en los últimos años, y de allí nace la demanda. La misma se complementa con la presentación de las bases de asociativismo/cooperativismo de productores que también son un interés de las autoridades argentinas (de la UCAR) que han planteado la demanda al Programa. La documentación de respaldo de la presentación de la experiencia de Uruguay que se va a volcar en Argentina será difundida a través de la página web del Programa para que pueda ser aprovechada por terceros actores en particular el propio FIDA a favor de los trabajadores rurales dentro y fuera de América Latina y el Caribe (ALC).

11. Concurso Regional de Buenas Prácticas para la AF en acuerdo con la REAF.

Consiste en reeditar la actividad que se cumplió en 2014 con la presentación de experiencias exitosas de desarrollo de organizaciones y/o productores apoyados en políticas públicas diferenciadas vigentes en la región, cuyo ganadores son premiados e invitados a presentar su caso en la plenaria de la REAF contribuyendo a la difusión de que si es posible operar con suceso en el medio rural, tanto a nivel individual como grupal, aprovechando el menú de instrumentos disponibles que se han ido generando y perfeccionando a partir del DP. Toda la información sobre las experiencias presentadas a concurso y en particular aquellas que resulten ganadoras será difundida por el Programa a través de sus diferentes instrumentos de comunicaciones en la red (newsletter, página web, redes sociales).

12. Publicaciones impresas y en la Web de los productos técnicos relevantes que se utilizan en las diferentes actividades.

Diferente tipo de actividades (estudios, seminarios, talleres, reportajes, noticias, etc.) se publican en la página web del Programa. Parte de ellas, por su valor particular se transforman también en publicaciones impresas que sirven para llegar de diferente manera a los diversos públicos con los que trabaja el Programa. Los materiales que se consideren puedan ser de utilidad para que el FIDA los difunda a través de sus redes de comunicación, serán específicamente remitidos al CPM encargado del Programa.

13. Consolidación de la Escuela de Dirigentes Cooperativos entre UNAF e INDAP y dictado del Segundo Ciclo de Formación de Dirigentes y Técnicos INDAP, realizado por primera vez en 2014.

(1) Reiterar el ciclo de formación de dirigentes cooperativos de la UNAF y técnicos de INDAP que se realizó con buen suceso en 2014, en el marco del Convenio firmado el año pasado que preveía su prórroga en caso de satisfacción con los resultados de parte del INDAP y FIDA MERCOSUR (que son los financiadores del cuerpo docente y de los costos de logística general requeridos para formar unas 55 personas por ciclo-30 dirigente y 20 funcionarios del INDAP); (2) preparación de los materiales docentes tanto en soporte físico como virtual, difundiendo sus contenidos en las páginas web de la UNAF, INDAP, FMS – CLAEH y REAF; (3) apoyo al Encuentro Regional de dirigentes cooperativos, tanto metodológicamente, como en

contenidos, como en la facilitación para la participación de dirigentes de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay; (4) primer curso para capacitar capacitadores de la Escuela de Cooperativismo. Estas actividades a realizar durante 2015 permitirán sentar las bases para el funcionamiento de la Escuela de Formación por parte de UNAF, con apoyo y fondos de INDAP.

14. Actividades académicas de apoyo a las políticas públicas.

i) Consultoría para armar una Curricula de Post-Grado para Formación de Técnicos. Se buscará trabajar con el CLAEH a los efectos de formular una propuesta de Curricula de Posgrado en Desarrollo Rural, que ha sido una de las carencias detectadas al momento del PPIR del FIDA en ejecución en estos momentos en Uruguay. ii) Ampliación del estudio sobre Asalariados Agropecuarios realizado en 2014. Se realizó un estudio sobre la situación de los asalariados rurales en los países de la región con base a muy buena información (fundamentalmente secundaria), y restaría complementarla el relevamiento de opiniones de referentes calificados para que del análisis conjunto de ambas informaciones puedan derivarse recomendaciones de políticas específicas para este segmento de la población rural de la región, las que puedan ser elevadas a consideración de la REAF. iii) Elaboración y publicación de un estudio sobre el Aporte del FIDA a la institucionalización de la AF en el MERCOSUR.

15. Colaboración del Programa FMS CLAEH en el proceso de planificación estratégica (COSOP) del FIDA en Brasil en 2015.

La Secretaría Técnica del Programa participará en los procesos de evaluación del programa FIDA en Brasil (CPE) y de planificación estratégica del FIDA en el país (COSOP), según las modalidades oportunas y acordadas con el Gerente de Programas del FIDA responsable para Brasil. Ese apoyo podrá incluir (a) la participación de FMS en eventos tópicos de consultación nacional que forman parte de estos dos procesos, como por ejemplo la Mesa Redonda Nacional (NRTW) que concluye el proceso de evaluación con la firma de un Acuerdo en el Punto de Culminación (APC) entre el FIDA y el Gobierno Federal, o los seminarios de presentación de los estudios preliminares al proceso de elaboración del COSOP; (b) la colaboración en la preparación y/o revisión de los estudios temáticos previos a la preparación del COSOP; (c) la participación y facilitación de iniciativas de intercambio, gestión del conocimiento, dialogo de políticas y/o cooperación Sur-Sur donde el Programa pueda brindar un valor agregado importante a esos procesos, por medio de su patrimonio de experiencia acumulada y de su red de instituciones asociadas e interesadas a los temas de DP en la región.