

CONCURSO REGIONAL DE BUENAS PRÁCTICAS EN
AGRICULTURA FAMILIAR

BANCO DE FORRAJE

PEDRÍN PARRA

Categoría: Asociativismo para crecer.

Representante: Galeano Guadalupe Rufino



2013

Uruguay

1. Comienzo de la experiencia

Desde el año 2003, 28 familias rurales del Paraje Rincón de Conde que explotaban en promedio 45 Ha cada una, organizadas en la Sociedad de Productores de Leche de San Ramón (SPLSR) intentan solucionar sus problemas productivos.

En Uruguay en los últimos años, la superficie a explotar se convirtió en un obstáculo, ocasionando que desaparecieran mayoritariamente los predios que explotaban menos de 100Ha. Para que estas familias continuaran en el campo, era necesario lograr un crecimiento sostenido y estable de la producción. Esto se lograría aumentando la producción obtenida por Ha dentro del área actual o incorporando más área. Como los niveles de producción eran buenos, la estrategia oportuna fue **aumentar el área a través de la compra y/o el arrendamiento de tierras.**

La oferta de tierra en **arrendamiento** en la zona era baja y la mitad del área explotada por los predios ya estaba arrendada con precios altos debido a una fuerte competencia generando inestabilidad.

Por otra parte la oferta de tierra en opción a **compra** era también baja y el precio impedía que productores familiares accedieran individualmente. Los plazos de las líneas de crédito no eran compatibles con los márgenes económicos logrados en la actividad productiva individual, por lo que hubiera sido inviable pagar el campo con producción.

Las pocas oportunidades de compra que surgían eran acaparadas por grandes empresas (generalmente extranjeras) que realizaban la inversión con fines inmobiliarios y aumentaban el precio en la zona, haciendo cada vez menos posible que los productores locales pudieran acceder a las mismas.

En Uruguay existe el Instituto Nacional de Colonización (INC) que a través de la compra y adjudicación de tierras, promueve una racional subdivisión y adecuada explotación, procurando el aumento y mejora de la producción agropecuaria y la radicación y bienestar del trabajador rural. Por este Motivo, en el año 2009 las 28 familias organizadas en la SPLSR presentan un proyecto ante el INC para que amparado en el artículo 35 de la ley 18187 comprara un campo de 285Ha. que estaba siendo explotado por una sociedad anónima extranjera dedicada a la plantación exclusiva de soja y lo adjudicara a las familias con el objetivo de explotarlo de forma asociativa.

En el año 2010 INC aprueba el proyecto, por entender que la experiencia representa una alternativa innovadora para evitar la desaparición de las familias en el medio rural. De ésta forma se garantiza el uso de la tierra a largo plazo, a precios acordes a los márgenes económicos obtenidos por las empresas familiares. Las inversiones a través del colectivo permiten mejorar notablemente el acceso a las tecnologías, liberar área en los predios y acceder a asesoramiento técnico permanente entre otras ventajas que individualmente no sería posible conseguir.

2. Breve reseña de la experiencia

Objetivo

Desde sus inicios esta experiencia ha tenido como objetivo contribuir a la radicación rural y a la mejora en la calidad de vida de las familias de Rincón de Conde en los aspectos económicos y sociales a través del asociativismo.

Estrategias y metodología implementada.

La estrategia implementada está estrechamente ligada con la actividad predial de las familias. El 80% de las participantes en el proyecto llevan adelante un tambo, (unidad productiva de la lechería). Para el buen desempeño del tambo es necesario alimentar a las vacas lecheras con reservas forrajeras y concentrados energéticos. Por éste motivo las familias plantearon en el proyecto presentado a INC, luego de analizar distintas opciones de uso del campo, realizar un Banco de Forraje con el fin de producir silo pack de alfalfa y grano húmedo de maíz y/o sorgo.

¿Qué es un Banco de Forraje? Es un campo donde se siembran cultivos y pasturas de forma asociativa y luego se distribuyen en cada tambo para alimentar al ganado.

En el funcionamiento del banco cada familia, por más pequeño que sea su unidad productiva, tiene la posibilidad de invertir de acuerdo a su capacidad y utilizar esta herramienta como una alternativa para aumentar la escala.

Para llevar adelante el emprendimiento se eligió entre los productores una comisión administradora y se estableció un reglamento interno.

En cada ciclo de siembra se convocan a todas las familias (arrendatarias del campo frente a INC) y se presentan y explican los costos por Ha de implantación del cultivo y/o pastura a realizar.

Cada familia, solicita las Ha. en base a lo que necesita y lo que puede pagar. Luego de acuerdo a la solicitud y a la disponibilidad de tierra para ese emprendimiento, la comisión administradora del campo adjudica finalmente las Ha a cada familia, priorizando siempre que ingresen la mayoría de ellas.

A partir de la asignación, cada familia firma un contrato de pago de la inversión a realizar y pasa a ser la “dueña” de la producción que genere la superficie comprada por el período que dure la pastura y/o el cultivo a implantar.

De esa forma en cada cosecha cada familia recibe la proporción comprada, de la producción promedio lograda en la superficie total del cultivo y/o pastura cosechado. La experiencia se ha denominado Banco de Forraje Pedrín Parra (BFPP), en honor a un productor lechero referente en la zona.

Principales recursos empleados (personal, equipos, presupuesto, infraestructura).

En cuanto al personal contratado se cuenta con un equipo técnico multidisciplinario que consta de un ingeniero agrónomo, un técnico social, un administrativo y un coordinador todos con contrato part-time.

Los equipos utilizados para realizar las distintas actividades en el campo como preparación de suelos, siembras, cosechas, controles de malezas y plagas son contratados a empresas prestadoras de servicios de la zona y en algunos casos son los mismos productores que se organizan para realizar el servicio al banco.

En lo que respecta al presupuesto, los ingresos generados en el BFPP, provenientes de los pagos de los productos (fardos y granos) realizados por las 28 familias, han sido suficientes para cubrir el funcionamiento actual de inversión en cultivos y pasturas, pago de renta a INC, contratación de servicios, mantenimiento de alambrados y reparación de un puente interno. Desde el punto de vista económico el BFPP se autofinancia, pero desde el punto de vista financiero no. Es decir, los fondos para realizar las distintas inversiones en tiempo y forma han sido “prestados” por la SPLSR.

Luego las familias del BFPP reintegran estos montos a través de un sistema de cuotas mensuales. En la actualidad se está construyendo un plan de autogestión que apunta a continuar disminuyendo el uso de financiamiento externo y lograr conseguir un fondo propio que permita autofinanciarse.

La infraestructura del BFPP es una casa habitación con pequeños ambientes que está siendo refaccionada a los efectos de contar con un espacio de tamaño suficiente y acogedor donde las familias colectivicen las distintas tareas a realizar.

Principales actividades realizadas.

Hasta ahora el 75% del área se encuentra sembrada con alfalfa en distintas etapas productivas (103 Ha de 3 años; 60Ha de 2 años; 50 Ha de 1 año) y se han sembrado 400 Ha de maíz y sorgo desde el año 2010. Desde la primera cosecha ocurrida en noviembre de 2011, se han obtenido 8700 silo pack de alfalfa y 2300 toneladas de silo de grano húmedo de maíz y sorgo.

Para llevar adelante el emprendimiento de forma colectiva, se han realizado hasta el momento más de 50 reuniones entre las familias participantes.

Se ha presentado un proyecto donde se encuentra aprobado el financiamiento para la construcción de una represa de tales medidas que abastecerá de riego a 100 Ha permitiendo mejorar los rendimientos obtenidos y estabilizarlos independientemente de las condiciones climáticas que puedan existir.

Por último al BFPP han asistido distintas autoridades de diversos organismos estatales así como grupos de productores nacionales e internacionales y científicos de distintas partes del mundo.

3. ¿Qué problemas o necesidades son resueltos con esta experiencia?

A través de esta experiencia asociativa se ha podido mejorar la calidad de vida de las familias por contar con más tierra para la producción. La estrategia ha permitido aumentar la producción de leche de cada tambo, por dos efectos:

1) La incorporación de alimentos que salieron del banco y se consumieron en los 28 tambos. Al producir estos alimentos en un solo predio, se logra aumentar la escala, mejorando la capacidad de negociación de insumos y servicios. Este hecho permite reducir los costos de producción y mejorar la calidad de los productos. Al producir los alimentos a un costo menor y de mejor calidad que los comprarlos en el mercado, los tambos terminan consumiendo más y por ende se produce más leche a menor costo.

2) Al realizar las reservas fuera, se libera área dentro de cada tambo, pudiéndola destinar como pastoreo directo a categorías productivas. Esto permite ordeñar más animales y/o sacar más litros de leche con los mismos animales que existen en cada tambo.

La suma de los efectos mencionados ocasiona aumentos en la capacidad de facturación de los distintos tambos, incrementando los ingresos y consecuentemente resultando en una mejora en la calidad de vida de las familias participantes.

Por otra parte el BFPP ha permitido a las familias involucradas, reunirse y generar un espacio potencial para el desarrollo de otras actividades en conjunto que ayuden a mejorar en forma colectiva las dificultades de la vida en el medio rural y particularmente de la actividad lechera. Esta experiencia puntual ha contribuido a generar mayor credibilidad en los proyectos asociativos como forma de progreso.

4. ¿Quiénes son los beneficiarios de esta experiencia? ¿De qué forma se benefician de ella?

Los beneficiarios de la experiencia son las familias rurales, la comunidad local y el país. **28 Familias:** Se trata de 107 personas, de las cuales el 42% son mujeres y el 58% hombres. En cuanto a las edades un 21% son niños, 10% adolescentes, 32% jóvenes, 17% adultos y 19 % adultos mayores de 50 años. Como fue enunciado en las anteriores líneas, el principal beneficio para las familias, es la mejora en su calidad de vida. Ya que a través del trabajo asociativo se mejoran los ingresos por el aumento de la producción agropecuaria y las familias logran una experiencia enriquecedora en cuanto al intercambio sociocultural con sus pares.

Por otra parte se comparten los riesgos, se generan sistemas de trabajo en equipo que promueven el desarrollo local; y éste trabajo conjunto permite mayor acceso a capacitación.

Se promueve la estabilidad en el uso de la tierra ya que los contratos con INC son a largo plazo y los precios de renta son acordes a los márgenes de la actividad.

Se utiliza mano de obra y maquinaria de la zona estimulando la eficiencia en el uso de los recursos locales.

Se mantiene la producción en condiciones climáticas adversas, ya que se cuenta con un área extra que apoya la sustentabilidad de las pequeñas empresas en el largo plazo.

Además el campo posee condiciones naturales favorables para implementar riego que asegurarían aún más la estabilidad productiva.

Se simplifican las actividades de siembras dentro de cada predio. Al sacar el área de reserva de granos y forrajes fuera del mismo.

Aportes de la experiencia a la comunidad local.

A través de ésta experiencia la SPLSR ha logrado articular las necesidades de sus asociados con una política gubernamental consiguiendo que todas las familias involucradas permanezcan en el medio rural en mejores condiciones. Este hecho ha fortalecido la imagen institucional, la experiencia y la capacidad de organización local, para continuar generando nuevas propuestas a la comunidad.

Esta experiencia aporta al uso responsable de los recursos naturales. Los beneficiarios son los primeros interesados en mantener la calidad del agua, aire y suelo, ya que es el lugar donde viven.

Aportes de la experiencia al país

A nivel nacional, la forma de adjudicación de tierras asociativa, estrenada en el BFPP permitió que la inversión pública fuera más eficiente ya que con menos recursos se benefician a más familias; mitigando la emigración de la población rural y asegurando que la inversión realizada en tierras quedará como capital dentro del Estado.

Esta experiencia permite visualizar la importancia del trabajo articulado del estado con las organizaciones locales aterrizando políticas públicas a las necesidades reales del territorio.

Aportes de la experiencia a la materia en la cual concursa.

Esta experiencia aporta a la materia en la cual concursa ya que en el caso del BFPP el hecho de que los productores se asociaran entre sí para llevar adelante un emprendimiento particular (Banco de Forraje) ha permitido el crecimiento a nivel económico-productivo y social de las familias y su entorno.

Esta experiencia aporta a la categoría “Asociativismo para crecer” ya que es una experiencia replicable basada en el eje del asociativismo. El BFPP es iniciativa de un colectivo de productores familiares del medio rural que han encontrado en la unión una solución a sus dificultades. Juntos han conseguido utilizar las políticas públicas para superar los obstáculos del desarrollo en su medio. El trabajo conjunto de estas familias llevado adelante hasta este momento, ha consolidado una nueva forma de trabajo en la zona. Por otra parte ha permitido generar una instancia de encuentro entre las familias de la localidad, no existente anteriormente.

Las mejoras a nivel económico de cada unidad productiva particular, se ve reflejada en la mejora de otras organizaciones locales. Gremiales de productores de otras zonas aledañas han replicado la experiencia. Las escuelas rurales de la zona también han conocido la experiencia de primera mano, incorporando en su aprendizaje una nueva forma de trabajo colectivo.

5. ¿De qué manera se puede comprobar lo que afirma en las respuestas anteriores?

El principal indicador para comprobar el aumento de la producción y por consiguiente las mejoras en la calidad de vida de las familias participantes, es el incremento en la producción de leche de las unidades productivas. Debido a que el aumento en la producción no solo corresponde al aporte de alimentos del Banco de Forrajes, para medir este impacto se consideraron los fardos entregados en cada predio teniendo en cuenta los parámetros de la bibliografía nacional que establecen que por cada kg de materia seca de fardo se obtiene 1 litro de leche. En anexos se presentan resultados a nivel de cada predio, resultando en un aumento de 2,6 millones de litros de leche en un período de tan solo 2 años, que representa un incremento del 40% de la producción por efecto del BFPP.

El indicador para comprobar el nivel organizativo de esta operativa, es de carácter predominantemente cualitativo, es así que se pueden citar fotografías de las familias trabajando en conjunto, el mapa del campo con el uso del suelo, fotografías de las plantaciones y cosechas realizadas, fotografías de diversas visitas de autoridades, recortes de diarios donde se presenta al BFPP como una experiencia innovadora y un video elaborado por el Instituto Nacional de Colonización donde se presentan testimonios de las familias participantes.

6. ¿Por qué considera que esta es una experiencia de buena práctica?

Se considera que el Banco de Forraje Pedrín Parra es una experiencia de buena práctica, dado que ha tenido la capacidad para introducir transformaciones con resultados positivos. Las transformaciones han sido varias y diversas. Desde el punto de vista organizativo, esta propuesta ha estimulando el trabajo asociativo como herramienta para el desarrollo, generando un antecedente fundamental para la vida de las familias participantes y su entorno. Por otra parte, la metodología de trabajo, que integra el área social a lo productivo, es una experiencia sin precedentes en la zona y que sin embargo al día de hoy se entiende como determinante a la hora de conseguir metas a nivel grupal.

Esta experiencia tiene un fuerte componente de cuidado y conservación de los recursos naturales como medio de proyección en el medio rural. La rotación de cultivos es un ejemplo de práctica de cuidado del medio que se realiza en el Banco, pero que luego de ver su éxito los productores han comenzado a realizar en sus predios.

Finalmente el Banco de Forraje Pedrín Parra, se ha constituido en un modelo de emprendimiento en agricultura familiar, que le permite tener incidencia a nivel de políticas públicas y que con su trabajo proyecta a la opinión pública un nuevo modelo de imaginario positivo sobre la ruralidad.

7. Lecciones aprendidas

Los aprendizajes se construyen a diario y solemos no reconocerlos en el día a día. De ahí la importancia de la evaluación de nuestras prácticas. A partir de la primera instancia de evaluación realizada con las familias surgen los siguientes emergentes:

- El trabajo asociativo genera beneficios para las familias, para la comunidad y para la visión de la agricultura familiar a nivel nacional e internacional.
- La responsabilidad ambiental, permite generar grandes beneficios en el presente y en el futuro para nuestras familias y para toda la comunidad.
- Uno de los componentes fundamentales para el éxito de las propuestas asociativas es acompañar los recursos con organización, generando reglamentos claros y que puedan actualizarse de acuerdo a las necesidades del proceso.
- Es preciso que el grupo de familias se encuentre fuerte a nivel grupal para afrontar tanto las dificultades como los excesos de producción que se presenten.
- El camino hacia la autogestión, suele ser largo y dificultoso, pero necesario.
- El riego se constituye como principal aliado frente a las posibles sequías para lograr estabilidad en la producción del banco.
- Será necesaria la incorporación de seguros agrícolas para paliar las pérdidas por efectos climáticos adversos.
- Vender productos obtenidos (fardos) a productores de otros rubros para generar un fondo propio con el fin de no depender del financiamiento externo y contar con canales de comercialización en el caso de excedentes productivos.
- Los productores organizados tenemos la posibilidad de agrandar nuestros campos y continuar viviendo y trabajando en el medio rural a través de la implementación de bancos de forrajes.

8. Incluya los anexos que considere necesarios (mapas, fotos, esquemas, notas de prensa, etc.).

Los anexos se anexan en otro documento.